



# Kriel

CORPORATE CONSULTING SERVICES



## CORPORATE CONSULTING SERVICES

**Kriel srl Unipersonale** nasce con l'obiettivo di fornire ad ogni tipologia d'Impresa (settore finanziario, manifatturiero, terziario, etc.) un supporto integrato - attraverso un'ampia gamma di servizi - consentendo alle Aziende di affidarsi ad un consulente in grado di rispondere ad esigenze di natura diversificata grazie ad uno staff multidisciplinare e al supporto dello Studio Attuariale Crenca & Associati.

### Staff di riferimento

#### *Presidente e Amministratore Delegato*

Giampaolo Crenca  
[giampaolo.crenca@kriel.it](mailto:giampaolo.crenca@kriel.it)

#### *Responsabile Operativo*

Massimiliano Giacchè  
[massimiliano.giacche@kriel.it](mailto:massimiliano.giacche@kriel.it)

#### *Strategie e Sviluppo Business*

Giampaolo Bastoni  
[giampaolo.bastoni@kriel.it](mailto:giampaolo.bastoni@kriel.it)

#### *Finanza e Risk Management*

Valerio Marchisio  
[valerio.marchisio@kriel.it](mailto:valerio.marchisio@kriel.it)

#### *Marketing & Comunicazione*

*Formazione*  
Eva Frolo  
[eva.frolo@kriel.it](mailto:eva.frolo@kriel.it)

#### *Amministrazione e Segreteria*

Cristiana Pinti  
[cristiana.pinti@kriel.it](mailto:cristiana.pinti@kriel.it)

## Risk Management

Nella mutevole realtà di mercato, contraddistinta da fasi economiche estremamente incerte e di durata sempre più breve, si pone la necessità per l'impresa di affrontare tutti i rischi che possono portare ad una perdita più o meno grave oppure a non consentire di realizzare il reddito sperato in bilancio. La ricerca della soluzione viene ricercata e modellizzata attraverso tecniche di "Risk Management".

In tempi abbastanza recenti i temi del "Risk Management" non solo sono aumentati di importanza, ma si sono intersecati con altre tematiche influenti sull'attività dell'Azienda con la necessità di allargare gli orizzonti dei processi di analisi ad una visione globale ed integrata dei rischi e dell'Impresa, qualunque siano le sue dimensioni.

Kriel elabora progetti di Risk Management, avvalendosi anche dello Studio Attuariale Crenca & Associati, per l'applicazione di specifici modelli attuariali di valutazione dei rischi e di selezione delle strategie.

In termini generali il servizio di consulenza prevede:

- un'approfondita analisi della realtà aziendale finalizzata alla individuazione e mappatura delle varie tipologie di rischi inerenti la società;
- la quantificazione dei suddetti rischi e dell'eventuale impatto sull'azienda secondo metodologie statistico-finanziarie ed attuariali ritenute tecnicamente più opportune;
- la selezione delle strategie ottimali in base a criteri di natura quantitativa basati su metodologie statistico-finanziarie ed attuariali, da condividere con il management aziendale;
- monitoraggio periodico delle scelte effettuate.

Il processo di Risk Management ha quindi come obiettivo l'ottimizzazione della gestione dei rischi aziendali con strumenti di scelta di natura quantitativa ed è finalizzato alla selezione delle migliori strategie da adottare nel campo aziendale e alla valutazione della solvibilità nel campo assicurativo e bancario.

## Compliance & Governance

Il termine "compliance" significa conformità alle normative. La "funzione di Compliance", già istituita nel mondo bancario, è stata di recente istituita dal Regolamento ISVAP n.20/08 quale funzione obbligatoria anche nel settore assicurativo e rappresenta uno strumento di prevenzione del rischio di non conformità alle norme.

L'attuale proliferazione normativa impone anche alle società non appartenenti al settore bancario o assicurativo di adeguarsi a specifici dettati normativi, che obbligano, di fatto, le aziende ad adottare soluzioni e procedure che rispondano alle prescrizioni previste dalle novità legislative.

Kriel è in grado, tramite i suoi professionisti, di assistere le im-

prese del settore assicurativo e non, identificando le normative che interessano le società, effettuando la mappatura di ciascuna realtà aziendale e predisponendo specifici piani di intervento volti al raggiungimento dell'obiettivo della conformità normativa.

#### **D. Lgs. n. 231/01 – Responsabilità amministrativa delle persone giuridiche anche prive di personalità giuridica**

Il D. Lgs. n. 231/01 prevede la responsabilità amministrativa di società, enti ed associazioni in sede penale nel caso in cui una persona fisica commetta alcuni dei reati previsti dal decreto stesso. È previsto un esonero dalla responsabilità dell'ente se questo dimostra di aver adottato ed efficacemente attuato - prima del verificarsi della commissione del fatto - Modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi e di aver vigilato sul funzionamento e sulla loro osservanza. Con la Legge n. 123/07 sono stati anche introdotti, tra i reati presupposto della responsabilità amministrativa delle società, anche l'omicidio colposo e le lesioni colpose gravi o gravissime commessi in violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro.

Le conseguenze previste per l'ente prevedono pene molto gravose: sanzioni pecuniarie fino a € 1.549.000, confisca, pubblicazione della sentenza, eventuale interdizione dell'attività. Kriel, attraverso un apposito gruppo di lavoro composto da esperti in problematiche societarie, di diritto del lavoro e di organizzazione e procedure aziendali, è in grado di elaborare e predisporre un apposito "Modello di organizzazione, gestione e controllo" che tenga conto delle peculiarità di ciascuna realtà aziendale. L'attività del gruppo si sviluppa in passaggi graduali, tra loro distinti, ma nel complesso funzionali alla predisposizione del Modello stesso.

#### **D. Lgs. n. 81/08 - Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro**

Il D. Lgs. n. 81/08, abrogando il D. Lgs. n. 626/94, ha anche riorganizzato le norme in materia di salute e sicurezza dei lavoratori in un unico testo normativo.

Il nuovo decreto si caratterizza per un notevole ampliamento del campo di applicazione della normativa antinfortunistica rispetto alla disciplina precedente, che viene estesa a tutti i settori di attività - privati e pubblici - e a tutte le tipologie di rischio, oltre che a tutti i lavoratori, autonomi e subordinati, nonché ai soggetti ad essi equiparati.

Elemento innovativo importante è l'introduzione di alcune violazioni (omicidio colposo, lesioni colpose e gravissime) nel novero dei reati rilevanti ai sensi del D. Lgs. n. 231/01 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti, nei casi in cui dalla commissione dell'illecito sia ravvisabile un interesse e/o un vantaggio per la società/ente.

La responsabilità sussiste anche se l'omicidio colposo o le lesioni gravi/gravissime si sono verificate all'estero o sono stati commessi da soggetti esterni al ciclo produttivo della società/ente che, tuttavia, si inseriscono nel circuito economico

compreso tra la produzione e l'utilizzazione della macchina, impianto o attrezzatura di lavoro (ad es. progettisti, fabbricanti, fornitori, installatori).

Il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. 231/01 dovrà quindi prevedere un idoneo sistema di controllo sull'attuazione del medesimo Modello e sul mantenimento nel tempo delle condizioni di idoneità delle misure adottate. Il riesame e l'eventuale modifica del Modello devono essere adottati, quando siano scoperte violazioni significative delle norme relative alla prevenzione degli infortuni e all'igiene sul lavoro, ovvero in occasione di mutamenti nell'organizzazione e nell'attività in relazione al progresso scientifico e tecnologico. In sede di prima applicazione, i Modelli di organizzazione aziendale definiti conformemente alle Linee guida UNI-INAIL per un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro (SGSL) del 28 settembre 2001 o al British Standard OHSAS 18001:2007 si presumono conformi ai requisiti di cui sopra per le parti corrispondenti.

La consulenza prestata da Kriel, con l'ausilio di esperti nel settore, potrà essere specifica sull'applicazione del D. Lgs. 81/08 o, eventualmente, rivolta all'integrazione con le altre norme indicate, permettendo quindi un adeguamento più ampio, organico ed ottimizzato.

#### **D. Lgs. n. 196/03 – Codice in materia di protezione dei dati personali**

Avvalendosi anche di professionalità esperte e da tempo specializzate sulla normativa Privacy (legali, docenti, ingegneri, consulenti di organizzazione, tecnologie ed informatica), viene offerto un servizio che permette di adeguarsi in modo completo e corretto al Codice sulla protezione dei dati personali. Oltre alla consulenza per l'impianto iniziale, Kriel è disponibile a fornire un supporto esterno continuativo per la gestione delle attività ricorrenti, per la risoluzione di problematiche eventualmente insorte, per attività di audit periodico, per la redazione di pareri motivati e per l'assistenza in caso di ricorsi alle Autorità.

In tale contesto Kriel ha maturato una significativa esperienza nell'affiancare varie realtà - anche di notevoli dimensioni - nella costruzione o nel completamento dell'impianto connesso alla privacy.

#### **Consulenza per la certificazione di qualità**

Utilizzando metodologie agevoli e funzionali ed ottimizzando l'integrazione dei sistemi di gestione, viene assicurato, anche in collaborazione con professionalità esperte del settore, il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Certificazioni di Sistemi di Gestione Qualità – ISO 9000
- Certificazioni di Sistemi di Gestione per la Sicurezza – OH SAS 18000
- Certificazioni di Sistemi di Gestione Ambientale – ISO 14000
- Certificazioni di Sistemi di Gestione della Responsabilità Sociale – SA 8000.

## Responsabilità Sociale d'Impresa – Bilancio Sociale e Intangibile

La crescente consapevolezza che le attività economiche delle imprese generano effetti sociali e ambientali in grado di influire sulla redditività stessa dell'impresa ha prodotto una ripresa dell'interesse della dottrina e della prassi verso il tema della responsabilità sociale d'impresa (CSR – Corporate Social Responsibility) e, di conseguenza, verso gli strumenti di rendicontazione sociale.

Anche in tale ambito Kriel, attraverso un gruppo di lavoro integrato composto anche da professionisti esterni, è in grado di fornire un supporto volto allo sviluppo di politiche di responsabilità sociale e alla costruzione dei relativi strumenti di programmazione, controllo e rendicontazione.

Il Bilancio Sociale ed il Bilancio Intangibile sono validi strumenti di Responsabilità Sociale d'Impresa.

Documenti che affiancano e integrano gli strumenti contabili tradizionali, sono costruiti nel rispetto degli standard metodologici nazionali e internazionali, ma personalizzati sulle reali esigenze della specifica azienda, in modo da rappresentare non solo strumenti di migliore comunicazione con l'esterno, ma anche un supporto per una gestione interna maggiormente consapevole e attenta.

## Consulenza Finanziaria

La piccola/media impresa italiana si trova in una situazione in cui non può più affidare al caso o all'improvvisazione alcune delle sue scelte in materia di investimenti e di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

Kriel offre alle imprese alcuni specifici servizi di consulenza finanziaria, in particolare nella gestione e valutazione dei rischi finanziari e analisi dei prodotti strutturati/derivati già sottoscritti e soluzioni alternative.

La consulenza, per essere tale, deve essere indipendente e priva di conflitti d'interesse.

Infatti, l'unico modo per poter offrire un servizio di consulenza veramente professionale in ambito patrimoniale e finanziario è quello di essere liberi da legami commerciali, politiche di vendita e da qualsiasi forma di conflitto di interessi, lavorando al fianco del cliente, permettendogli di capire e scegliere grazie al supporto di analisi obiettive e informazioni non distorte.

### Strategie di Asset Allocation e Gestione dei Rischi Finanziari

Nella definizione degli investimenti è decisivo lo studio di strategie personalizzate, volte alla diversificazione tra le varie classi di attività finanziarie, con il fine di ottimizzare i profitti o di ridurre l'esposizione ai rischi finanziari. Inoltre è necessario tenere in conto i diversi parametri di mercato, la propensione al rischio, l'orizzonte temporale lungo il quale si vogliono pianificare gli investimenti, la situazione finanziaria e i prevedibili impegni che la società dovrà sostenere anche in un'ottica di matching tra attività e passività. In particolare Kriel può con-

tare, in quest'ultima attività, sull'esperienza e il know how maturato dallo Studio Attuariare Crenca & Associati in tema di Asset Liability Management.

Kriel, con il supporto di software specifici, è in grado di valutare piani di asset allocation che consentano di soddisfare le aspettative degli investimenti finanziari, secondo le esigenze del cliente, utilizzando modelli e strumenti matematici appropriati. Attraverso un monitoraggio costante, si può tenere sotto controllo il piano di investimento e intervenire per una eventuale riequilibrio secondo quanto pianificato.

### Supporto indipendente per la selezione, gestione e valutazione di prodotti strutturati e derivati

L'utilizzo sempre più diffuso di prodotti derivati (futures, covered warrant, opzioni, ecc...) da parte delle aziende, se da un lato permette di ottimizzare il rendimento dei loro portafogli, dall'altro le espone ad elevati ed a volte sottovalutati rischi finanziari.

Il mercato sta inoltre evolvendo verso un'offerta di prodotti sempre più complessi, che da un lato riducono le probabilità di vantaggio delle società acquirenti e dall'altro richiedono una sempre maggiore competenza in ingegneria finanziaria per valutarne la rischiosità.

In tale ambito Kriel, attraverso modelli matematico - finanziari - attuariali sviluppati dai propri esperti e con elevato grado di eventuale personalizzazione, supporta le aziende nella selezione, nella gestione e nella valutazione indipendente di qualsiasi tipologia di prodotto strutturato e derivato.

Inoltre, seguendo le direttive dei principi contabili internazionali (in particolare IAS 39), Kriel fornisce consulenza per valutare la validità della copertura dei prodotti derivati attraverso specifici test di efficacia (Dollar offset Method, Regression Method, Volatilità Reduction Method).

## Consulenza Statistica

Kriel, con il supporto dello Studio Attuariare Crenca & Associati, è in grado di fornire consulenza statistica a 360 gradi. I settori di applicazione spaziano infatti dalla finanza e controllo, al marketing, alle statistiche di mercato, in cui è necessario saper rilevare, ma soprattutto analizzare ed interpretare correttamente, i fattori che possono influenzare i diversi processi aziendali.

In tal senso Kriel è in grado di ricavare dalle analisi statistiche, derivate da un attento esame dei dati, strategie ottimizzanti rivolte alla soluzione di problematiche e all'orientamento verso nuovi obiettivi ed opportunità. Infatti grazie ad appropriati modelli di previsione, basati sull'utilizzo di modelli stocastici e procedure statistiche (come ad esempio modelli di regressione) applicati alle serie storiche, Kriel fornisce al cliente stime accurate sui possibili trend futuri, che possano aiutare ed indirizzare le scelte con l'obiettivo di saper cogliere i giusti investimenti, e le più interessanti opportunità di mercato.

## Sviluppo Software

Kriel realizza anche micro-software in grado di soddisfare specifiche esigenze dell'Azienda, tra cui semplici interfacce per la gestione delle informazioni e generazione di reportistiche.

## I Principi Contabili Internazionali

### IAS 17 – Contabilizzazione del Leasing nel Bilancio

La finalità dello IAS17 per il bilancio è quella di fornire ai locatori e ai locatari le indicazioni necessarie per la contabilizzazione e per la individuazione delle informazioni integrative relative ai contratti di leasing finanziari ed operativi.

Vengono ricondotti allo IAS 17 i contratti di leasing propriamente detti e in generale tutti i contratti di affitto in senso lato.

Kriel assiste le imprese nei processi di valutazione finanziaria dettati dal principio contabile IAS 17 e nell'analisi della corretta metodologia applicabile.

### IFRS9 (Ex IAS 39) – Valutazione degli Strumenti Finanziari

Il principio contabile internazionale IFRS9 si focalizza sulla rilevazione e valutazione degli strumenti finanziari.

Tale principio non prevede la suddivisione degli strumenti finanziari sulla base della loro natura ma secondo la loro destinazione funzionale nell'ambito della gestione dell'impresa.

Kriel assiste le imprese nei processi di valutazione finanziaria dettati dal principio contabile IFRS9 e nell'analisi della corretta metodologia applicabile, nella fattispecie riconducibile alle due macrocategorie del valore equo di mercato (fair value) e del costo ammortizzato.

### IFRS2 – Valutazioni dei Piani di Stock Options

I piani di stock options rappresentano degli strumenti di incentivazione del personale secondo i quali il dipendente di un'azienda, in base al numero di opzioni assegnategli, può acquistare le azioni della sua società al prezzo definito alla data di assegnazione, nell'arco di uno o più periodi futuri predefiniti.

Le metodologie di valutazione in sostanza tendono ad individuare, tenendo conto in particolare della volatilità del titolo, del tasso privo di rischio e dei possibili scenari, il valore di tale piano e quindi il costo per l'azienda ad una predeterminata data di valutazione.

Per tale attività Kriel si avvale anche del supporto dello Studio Attuariale Crenca & Associati.

### Software per il calcolo dello IAS 19

Tra gli adempimenti previsti dai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) rientra anche la valutazione degli impegni aziendali a prestazione definita secondo il principio IAS 19.

Tale valutazione ha trovato una frequente applicazione soprattutto nel calcolo a bilancio dell'accantonamento del Trattamento di Fine Rapporto di lavoro (TFR), ma si è estesa anche ad altri e talvolta più complessi fondi accantonati per impegni che le imprese dei più diversi settori hanno assunto in modo differito nel tempo.

Kriel, avvalendosi delle competenze attuariali dello Studio Crenca & Associati, ha sviluppato un software attraverso il quale – con un elevato livello di personalizzazione – è possibile effettuare valutazioni periodiche secondo il principio IAS 19.

## Attività specifiche per il Settore Assicurativo e Previdenziale

### Regolamento ISVAP n. 20/2008 - Funzione compliance

Kriel, in ottemperanza alle disposizioni del Regolamento ISVAP n. 20/2008 in materia di controlli interni, gestione di rischi, compliance ed esternalizzazione delle attività delle imprese di assicurazioni, entrato in vigore il 5 aprile 2008, ha istituito al suo interno un gruppo di lavoro multidisciplinare attraverso il quale già svolge la funzione di compliance per alcune imprese di assicurazione che, come consentito dal suddetto regolamento, hanno deciso di esternalizzare l'attività.

In tale ambito le attività principali svolte vanno dall'individuazione delle normative applicabili specifiche e non specifiche del settore assicurativo sino alla verifica dell'idoneità delle attuali misure organizzative e procedurali poste in essere dalla Compagnia al fine di prevenire il rischio di non conformità alle norme applicabili al settore assicurativo e conseguenti sanzioni amministrative e pecuniarie.

### Strategie e organizzazione

Kriel, con la collaborazione di professionalità multidisciplinari anche esterne, svolge nel settore assicurativo consulenza strategica e organizzativa; in particolare, ha competenze specifiche nel settore per:

- ristrutturazione aziendali e relativi piani organizzativi;
- analisi di mercato e strategie operative;
- piani strategici di natura finanziaria,

e per qualsiasi altra attività che implichi a breve, medio e lungo termine l'elaborazione di strategie aziendali.

### Rendimento Prevedibile e Asset Liability Management

Attraverso un team integrato con lo Studio Attuariale Crenca & Associati, Kriel ha realizzato un software specifico che consente di determinare il rendimento prevedibile delle polizze rivalutabili afferenti le singole gestioni separate, attraverso un'elaborazione del portafoglio e dei dati relativi ai singoli titoli.

L'elaborazione consente anche di mettere a disposizione delle Compagnie Vita una metodologia di valutazione degli impatti sugli aggregati tecnici e patrimoniali, delle variazioni

dei fattori di rischio legati al mercato finanziario e alle dinamiche attuariali in un'ottica di ALM, con particolare riguardo all'analisi dei potenziali alert cases.

### **Parametrizzazione di moduli attuariali e supporto operativo sui software gestionali assicurativi**

Kriel, in collaborazione con lo staff attuariale di Crenca & Associati, è da tempo specializzata nell'attività di consulenza riguardante la maggior parte dei software gestionali presenti nel mercato assicurativo italiano.

Tale attività è svolta sia presso le Compagnie assicurative, sia attraverso collegamenti in remoto, e consiste principalmente in:

- parametrizzazione delle tariffe
- inserimento di algoritmi di calcolo attuariali attraverso i linguaggi definiti dal sistema (basic-like, ..)
- controllo e verifica delle formule inserite
- verifica degli eventi gestionali (riscatti, riduzioni, sinistri, rivalutazioni, riserve ecc.) ammessi da ciascuna tariffa.

### **Prezzatura degli attivi sottostanti le polizze Index-Linked**

Disponiamo di modelli di calcolo che consentono di prezzare l'attivo sottostante ad ogni tipologia di polizza Index-Linked, determinandone in una qualsiasi epoca e sulla base di serie storiche di mercato costantemente aggiornate, i relativi valori e scostamenti rispetto ai prezzi comunicati dagli enti emittenti. Il servizio è rivolto sia ai prodotti già esistenti e presenti nel portafoglio della Compagnia che a quelli di futura commercializzazione.

### **Front-end per l'emissione di polizze Assicurative**

Kriel dispone di un software proprietario di front-end, rivolto in particolare a Compagnie assicurative e/o Bancassicurazioni, attraverso il quale è possibile effettuare le operazioni necessarie all'emissione di polizze/proposte di contratti assicurativi (comprese la preventivazione, la stampa delle condizioni contrattuali, ecc.).

Il software, sviluppato per l'utilizzo nella Intranet/extranet aziendale, ha come punti di forza una notevole possibilità di personalizzazione e la rapidità con cui può essere effettuata. Inoltre, grazie alle competenze dello Studio Attuariale Crenca & Associati ed alla notevole esperienza maturata nel tempo nell'implementazione di formule attuariali nei più diffusi software gestionali, il supporto fornito può comprendere anche la consulenza sui prodotti assicurativi (costruzione del prodotto, predisposizione della nota tecnica, delle condizioni contrattuali, test attuariali, ecc.).

### **Realizzazione di software assicurativi, finanziari e previdenziali personalizzati**

Avvalendosi della collaborazione di consulenti esperti e su richieste specifiche, Kriel è in grado di realizzare software alta-

mente specializzati nei settori assicurativo, finanziario e previdenziale.

Recepite le specifiche del software da realizzare e analizzate - nella misura massima possibile - le esigenze tecniche del cliente (integrazione, possibili evoluzioni, migrazioni, tempistica, ecc.), le fasi di analisi, progettazione e sviluppo di ciascun software sono costantemente monitorate dall'interno e condivise con il cliente per stati d'avanzamento.

Procedendo parallelamente nello sviluppo delle interfacce utente e della struttura vera e propria del software, viene offerta al cliente la possibilità di visionare per fasi l'evoluzione della realizzazione per poter eventualmente effettuare modifiche in corso d'opera.

### **Documentazione contrattualistica e informativa - consulenza legale, assicurativa e previdenziale**

Kriel, con il suo team specializzato, è in grado di offrire un supporto tecnico, legale e operativo per la revisione e/o la predisposizione di:

- statuti, regolamenti, note informative, schede sintetiche e di quanto altro risultati necessario modificare ed implementare con riferimento alle forme pensionistiche complementari;
- fascicoli informativi con riferimento alle compagnie di assicurative vita e danni.

Con lo stesso team fornisce inoltre consulenza legale nel campo assicurativo e previdenziale.

### **Software simulativo di Previdenza Complementare**

Le nuove norme sulle forme pensionistiche complementari, tra i vari adempimenti, hanno imposto ai Fondi Pensione Negoziali, ai Fondi Pensione Aperti ed alle Imprese di Assicurazione che attuano forme pensionistiche complementari mediante contratti di assicurazione sulla vita, di dotarsi di una procedura di simulazione, da pubblicare sul proprio sito Internet, rivolta agli aderenti, effettivi o potenziali, per sviluppare progetti esemplificativi, considerando anche gli effetti derivanti, ad esempio, da anticipazioni o riscatti parziali, al fine di consentire loro una scelta più consapevole circa le modalità di partecipazione a tali forme previdenziali. Recentemente la COVIP ha emanato inoltre sul tema uno specifico Provvedimento che ha ampliato i settori di applicazione di tali progetti.

Kriel, avvalendosi anche del supporto specialistico dello Studio Attuariale Crenca & Associati, ha sviluppato un software di simulazione - appositamente creato per l'utilizzo tramite il Web - che permette ai soggetti destinatari della normativa di ottemperare in modo rapido e corretto.

Il software sarà agevolmente personalizzato in funzione delle caratteristiche del Fondo e/o di eventuali specifiche esigenze

## Area Formazione

---

Grazie al know-how di uno staff multidisciplinare Kriel è in grado di effettuare formazione su tutte le materie sulle quali offre servizi di consulenza, in forma anche disgiunta dagli eventuali servizi di consulenza prestati sullo stesso argomento.

In funzione della tipologia di corso da erogare, dei destinatari del corso stesso e delle esigenze del cliente è possibile personalizzare il corso richiesto e la forma con cui può essere erogato (in aula, e-learning, ecc.).

Le principali materie oggetto di trattazione sono di seguito indicate:

- Risk Management Aziendale ed Assicurativo
- Aspetti Economici e Finanziari
- Materie Attuariali
- Materie di carattere previdenziale e assicurativo
- D.Lgs. n. 231/01 - responsabilità amministrativa degli enti
- D.Lgs. n. 196/03 - codice privacy
- D.Lgs n. 81/08 sicurezza sul lavoro
- Formazione agli auditor dei sistemi di gestione secondo la normativa iso 19011
- Formazione professionale agli intermediari di assicurazione per l'iscrizione al rui e l'aggiornamento annuale obbligatorio (Reg. Isvap n. 5/2006).



ASSOLOMBARDA

---

Kriel è associata ad Assolombarda - associazione delle imprese industriali e del terziario dell'area milanese.



**Kriel srl Unipersonale**

**Sede amministrativa e operativa**

Via di S. Croce in Gerusalemme, 63  
00185 Roma  
Tel. +39 06 77591089  
Fax +39 06 233234361

**Sede operativa**

Viale Sondrio, 3  
20124 Milano  
Tel. +39 02 5457472  
Fax +39 02 93650704

**Sede legale**

Via Pordenone, 2  
00182 Roma

Partita IVA e Codice Fiscale  
06542401002

kriel@kriel.it  
**www.kriel.it**